

Clermont Auvergne *Innovation*

Rapport 20
d'activité 24





Pierre-Charles Romond

Président

2024 aura été marquée par la bascule du financement de la maturation par les programmes investissement d'avenir vers un financement ministériel dans le cadre de la loi de programmation de la recherche. Ces discussions commencées en 2023 se sont prolongées toute l'année 2024 entraînant de facto une pause dans l'activité de maturation de CAI. Cette césure devrait se résoudre en 2025 mais elle aura poussée CAI à s'adapter pour trouver de nouvelles sources de financement de la maturation. CAI s'inscrit désormais comme le financeur de la montée en TRL d'un projet d'innovation en articulant de multiples sources de financement pour passer d'un TRL2 à un TRL 8 voire 9. Ainsi, la labellisation en janvier du PIO SantéAdom puis celle du PIO « fruits de dome » en mai permet à CAI de développer ces activités de copilotage de démonstrateurs sur des TRL élevés. Elle devient ainsi la seule SATT/E à aider au développement d'un projet de sa naissance à sa mise sur le marché.

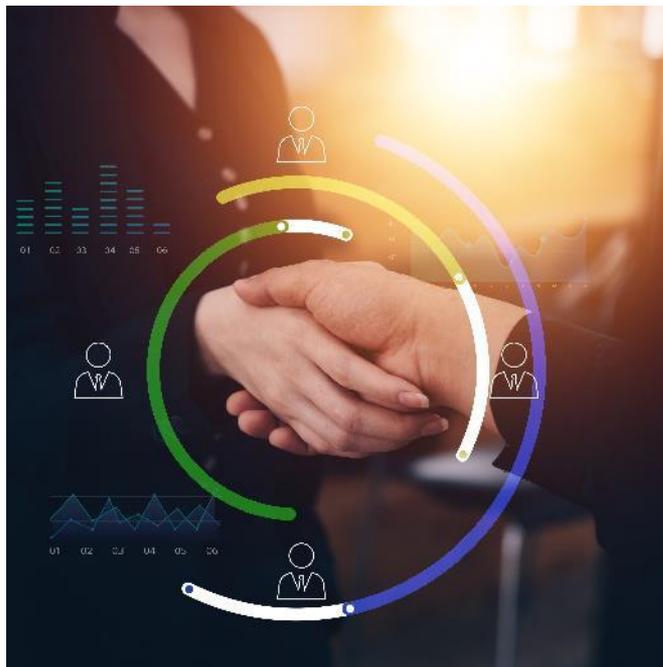


Yannick Izoard

Directeur Général Délégué

2024, année de consolidation mais toujours aussi dynamique. Les indicateurs de performance que vous découvrirez dans ce rapport témoignent de notre engagement constant à booster l'économie grâce à la recherche. Mais qui dit travailler dans le développement économique dit aussi s'adapter à nos clients : cela passe par une organisation maîtrisée grâce à notre SMQ, des compétences de haut niveau et de nouvelles offres en direction des chercheurs grâce notamment au Chèque Recherche Innovation à Impact, et vers les entreprises en leur ouvrant la porte les laboratoires pour les collaborations ou l'accès à nos technologies protégées. Et enfin nous n'oublions pas nos entrepreneurs Deeptech, de plus nombreux et toujours motivés. Un bel exemple de synergie d'action : BioUpp, lauréat I-Lab 2024 qui va exploiter une technologie brevetée, maturée par CAI et donc l'équipe a été accompagnée tout au long de leur parcours par les équipes entrepreneuriat : tous nos vœux de succès pour leur envol !

Sommaire



01

Clermont Auvergne Innovation 04
Notre vision, notre équipe
2024, une année riche

02

Les résultats de notre engagement 06
Les chiffres de l'année 2024

03

Retour sur 2024 10
Les événements marquants de
cette année

04

Notre écosystème 21
Partenariats actuels et nouveaux

05

On parle de nous 22
Notre visibilité

06

Nos ambitions pour 2025 24

Notre vision

Clermont Auvergne Innovation est la filiale de l'Université Clermont Auvergne et de l'INRAe dédiée à la **valorisation, au transfert de technologie et à la création d'entreprises** de technologie innovante. Notre rôle est d'être facilitateur de collaborations entre les laboratoires de recherche de l'Université et les entreprises, et de permettre à ces derniers d'accéder aux actifs et compétences de la communauté scientifique pour développer leurs projets.

Notre objectif ? **Booster le développement économique grâce à la recherche**

2024, on a adoré, on continue !

Toujours pleinement convaincus que les liens entre l'académique et l'économique sont valeureux et en mesure d'apporter aux deux mondes, ce trait d'union que nous représentons devient de plus en plus essentiel dans une époque tumultueuse et incertaine mais où l'innovation reste un pilier de notre pays. Nos 5 ans d'existence (et oui déjà !) nous ont conduit à ne rien nous interdire pour assurer nos missions phares. Aussi, nous nous positionnons aujourd'hui comme l'acteur de référence dans notre domaine et notre territoire : qu'une entreprise ait un besoin d'expertise, de se lancer dans des travaux de recherche, d'accéder à des actifs immatériels ou matériels, nous répondons présents pour l'accompagner, voire investir et prendre des risques. De la même manière si un laboratoire propose un axe de recherche qui tirerait avantage de le mener en lien avec un acteur privé, nous serons là aussi. Et comme l'innovation n'a pas de limite, bienvenus à nos jeunes talents de la recherche qui voudraient se lancer dans la formidable aventure des start up qui changeront le monde !

Notre équipe



Pierre-Charles Romond
Président



Yannick Izoard
Directeur Général Délégué



Marjorie Boularand
Office Manager & Référente Qualité



Les résultats de notre engagement

Nos chiffres en 2024

24 Déclarations d'invention

9 Demandes de Brevets déposées
109 Brevets en cumulé

4 E-Soleau* déposées
24 E-Soleau en cumulé

2 Marques déposées
10 Marques en cumulé

55 RDV avec les chercheurs des laboratoires

64 Projets accompagnés en pré-maturation, maturation ou co-maturation

8 Concessions de sous licence et contrats d'exploitation

11 Projets de recherche ayant bénéficié d'un Chèque Recherche Innovation Impact (CR2i)**

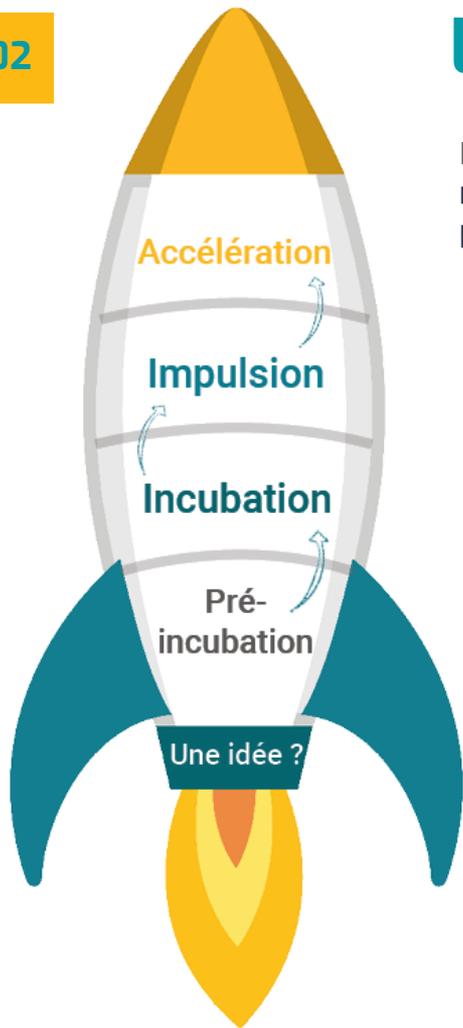
CAI est en plein croissance et ces chiffres confirment la dynamique nationale des organismes de transfert de technologies, parmi les meilleurs internationaux. Notre implication dans le développement économique grâce à l'innovation par la recherche publique, s'intensifie avec des collaborations et partenariats toujours plus nombreux.

* Le service E-Soleau permet d'obtenir une date certaine de création sur des résultats et/ou un savoir-faire, tout en gardant le secret sur les projets et/ou inventions associés en cours

** Financements sur fonds de Clermont Auvergne Métropole et PUI

L'entrepreneuriat

En 2024, notre mission d'entrepreneuriat nous a permis d'accompagner de nombreuses entreprises sur ces différentes offres, pour un suivi de l'idée à la phase de démarrage du business.



38 Projets examinés
Rencontres avec les futurs porteurs de projet pour parler d'un accompagnement adapté

4 Entrées en incubation
1 passée par la pré-incubation chez Busi

5 Créations d'entreprise

1 Entrées en phase de démarrage post-crétion*

22 Projets accompagnés
Tout stade d'avancement confondu

13 Incubations

1 Projets accompagnés en phase de démarrage post-crétion*

3 Projets accompagnés en accélération

* Projets en phase d'exploration ou de consolidation, après être passé ou non par l'incubation BUSI

Clermont Auvergne Innovation certifié norme ISO 9001:2015

En septembre 2022, Clermont Auvergne Innovation avait la mise en place d'une démarche qualité, afin d'obtenir fin d'année 2023 la [certification de la norme ISO 9001](#).

Fin d'année 2024, Clermont Auvergne Innovation a confirmé sa certification avec l'audit de surveillance à 1 an.

Il s'agit d'une norme de management de la qualité reconnue dans le monde entier. Elle aide les organismes de toutes tailles, quelle que soit le secteur, à améliorer leurs performances, à répondre aux attentes de leurs clients et à démontrer leur engagement en faveur de la qualité. Ses exigences définissent de quelle manière il convient d'établir, de mettre en œuvre, de tenir à jour et d'améliorer en continu un système de management de la qualité (SMQ).

Cette certification s'inscrit dans le cadre du PUI et permet à Clermont Auvergne Innovation de justifier d'une qualité de prestations de service et une uniformité de ses services.

Elle garantit ainsi :

- Un gage de confiance pour les clients
- Le traitement efficace des réclamations
- L'amélioration continue des processus
- Une optimisation en continu du SMQ

Clermont Auvergne Innovation est le deuxième incubateur et la seule SATT en France certifiée couvrant les prestations allant de l'idéation à la création d'une entreprise.



CAPCERT

QUALITÉ

ISO 9001

Le succès du modèle "Business Unit"

Dans le cadre de nos missions d'investissements pour transformer les résultats de la recherche en innovation, nous avons lancé en 2023 l'expérimentation des "Business Unit" ou BU.

La BU est un **plateau technique universitaire** regroupant des équipements de pointe, des experts accessibles, qui propose des prestations sur mesure **reposant sur un actif de propriété intellectuelle sur lequel Clermont Auvergne Innovation a investi significativement**. Nous accompagnons ce plateau à trouver son marché et à tester sa capacité à générer des revenus lui permettant de pérenniser son activité, et d'envisager la création d'une Startup Deeptech.



L'année 2024 a permis de confirmer ce modèle d'expérimentation, avec le succès et la pérennisation de la BU Digest-IV. Grâce à l'accompagnement de CAI et au développement d'outils de commercialisation, la Business Unit poursuit sa croissance avec la séduction de nouveaux clients et un chiffre d'affaires en augmentation de +40%. une augmentation de ses prestations réalisées et de son équipe.

Fort de cette expérimentation réussie, l'objectif de CAI sera d'expérimenter la reproduction de ce modèle avec le lancement de nouvelles BU (maximum 3 par an afin de maîtriser la construction de l'offre, et son expérimentation sur le marché en vue d'un lancement commerciale permettant de générer à moyen terme de nouvelles sources de revenus pour notre ORDC).

Pour rappel, Digest-IV est spécialisée dans la simulation in-vitro de l'environnement digestif (tractus supérieur et colon)

2024, une très bonne année pour SURGAR

Surgical Augmented Reality

En 2024, le projet SURGAR que nous avons accompagné a connu plusieurs avancées majeurs. Pour rappel, la société et son CEO Nicolas Bourdel sont pionniers dans le développement de solutions de réalité augmentée en chirurgie mini-invasive pour rendre visible l'invisible, pour une chirurgie plus sûre, plus rapide et plus précise.

Lauréat i-Nov : SURGAR est lauréat 2024 du Concours d'Innovation i-Nov, dans la thématique **Santé**. Leur projet consiste à adapter nos solutions à la chirurgie mini-invasive 3D notamment pour les robots chirurgicaux. Pour rappel, le concours i-Nov est un dispositif de soutien financé par le plan France 2030, avec bpifrance et l'ADEME, qui a pour vocation de favoriser l'émergence accélérée d'entreprises leaders dans leur domaine, via des cofinancements.

Levée de fonds : la société a réalisé une très belle levée de fonds de **11 millions d'euros**, ce qui va permettre de lancer la toute première solution de réalité augmentée en chirurgie abdominale U-SURGAR et de finaliser L-SURGAR et K-SURGAR, conçus pour les chirurgies du foie et du rein.

Marquage CE : dans le même temps, leur travail a rendu possible le marquage CE du premier logiciel de réalité augmentée pour la chirurgie mini-invasive de l'utérus (U-SURGAR-SUITE).

De très belles reconnaissances pour ce projet que nous sommes fiers d'accompagner, et qui préfigurent un développement riche et durable !



BiUPP lauréat i-Lab

BIOGAS UPGRADING PROCESS



© Pierre Fontanille

Le Concours d'innovation i-Lab s'inscrit dans le cadre du plan France 2030 et est opéré par Bpifrance, au niveau national. Il a pour objectif de détecter des projets de création d'entreprises de technologies innovantes et de soutenir les meilleurs d'entre eux grâce à une aide financière et à un accompagnement adapté.

A la clé, un financement d'un montant maximal de 600K€ pour les dépenses de personnel, de fonctionnement et d'équipement pour le développement de l'entreprise créée.

Cette année, BioUpp a été désignée comme **lauréate i-Lab 2024 des Concours de l'Innovation**. Issue de 6 années de recherche collaborative entre l'Université Clermont Auvergne, l'Institut Pascal et la société BIO-VALO, leur technologie brevetée de biométhanation permet de transformer l'énergie renouvelable perdue en biométhane.

Ce gaz vert, obtenu par la combinaison de l'hydrogène et du CO₂ à l'aide de micro-organismes, est facilement stockable et injectable dans les réseaux existants, garantissant ainsi une disponibilité énergétique optimale, même lors des pics de consommation !

Cette reconnaissance i-Lab atteste de la faisabilité technique, économique et juridique de ce très beau projet, et leur permet de bénéficier d'un soutien financier de l'Etat pour la création de la startup BioUpp.

Le Deeptech Tour à Clermont-Ferrand



Dans sa tournée des Campus, le Deeptech Tour revenait à Clermont-Ferrand le 13 février 2024, à la Maison de l'Innovation. Cette tournée met à l'honneur les forces vives de la deeptech au sein des pôles académiques, là où commence l'aventure pour faire émerger des technologies de rupture à fort impact.

Entrepreneurs, étudiants, chercheurs, doctorants, accompagnateurs... tous les acteurs de l'innovation deeptech régionale, plus de **110 personnes** étaient réunies sur le Campus des Cézeaux pour cette journée.

Au programme : présentation de l'écosystème, session de pitches, témoignages inspirants, démonstrations de startups deeptech, cocktail - networking... Cette journée a également fait la part belle à de très belles startups et projets qui ont pu présenter leur parcours ainsi que l'accompagnement dont ils ont bénéficié, tels que Novesia, Oncosema, Wallace Technologies, Humanesens, On-Light, Astéroïde, Electronica Technologies, Nature plus tech, Horizon SSE.

Vous pouvez retrouver le best-of de cette journée [au lien suivant.](#)



L'INMC Startup Award Concours international des villes Michelin



En partenariat avec le Réseau international des villes Michelin et en prélude au lancement du corridor des incubateurs (et du service de softlanding pour les startups internationales), Clermont Auvergne Métropole organisait avec Clermont Auvergne Innovation début d'année l'édition nationale de **l'INMC Start-up Award**, **1er concours international de startups des villes Michelin**.

Ce concours représentait une opportunité unique pour les startups innovantes du territoire d'accéder au marché.

Ce sont **23 candidatures** qui ont été reçues pour participer au concours, des projets ambitieux, très beaux représentants du potentiel innovant du territoire, et ce sont finalement cinq startups innovantes qui ont été retenues pour participer aux Rencontres le 15 avril prochain à Anderson (Caroline du Sud – USA), pour cinq jours de rencontres business et d'opportunité marché : **CIDECO**, **Clinic'n Cell**, **Synegram**, **ScreenAct** et **Wallace Technologies**.

Les trois premiers ont également pu pitcher à la grande finale internationale à Anderson, avec les sélections des 8 autres villes participantes du réseau, à laquelle **CIDECO a terminé 2^e** !

Félicitation à nos startups du territoire et à CIDECO pour cette très belle représentation sur le sol américain.

Le Bootcamp Expl'AURA à Clermont

Les 29, 30 avril et 13 mai, se tenait une nouvelle édition du Bootcamp Expl'AURA. Le [Bootcamp Expl'AURA](#) est un bootcamp de trois jours, organisé conjointement par [Pulsalys](#), [Linksium](#) et Clermont Auvergne Innovation, avec des **ateliers-formations d'experts** dans les domaines clés de l'entrepreneuriat.

L'objectif est de permettre aux jeunes docteur.e.s, doctorant.e.s, et ingénieur.e.s avec un projet entrepreneurial, de **monter en compétences, se former à l'innovation, formuler les premières hypothèses de développement** de projet, tout en se confrontant aux enjeux du monde socio-économique.

Cette édition s'est tenue à la Maison de l'Innovation à Clermont-Ferrand, avant le jury à l'Hôtel de Région à Lyon, en présence de Catherine Staron, Vice-Présidente Enseignement Supérieur Recherche et Innovation de la Région.

Cette année, le jury a récompensé **Oshma Chakoory** jeune chercheuse au laboratoire Medis et ingénieure de maturation dans le projet Microbiote IA, accompagné par CAI pour son projet d'entrepreneuriat. Elle a ainsi représenté le site académique de Clermont au niveau national et a été lauréate du challenge Starthèse » du Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, auquel le Bootcamp est affilié depuis 2024.



[Retrouvez ici le film de cette édition clermontoise](#)



Conf'CAI PI

La PI, le rôle de l'inventeur

Le mardi 05 novembre, Clermont Auvergne Innovation organisait une nouvelle conférence : **Propriété intellectuelle : le rôle de l'inventeur**.

Cette conférence à la Maison de l'Innovation faisait intervenir Matthieu Boulard, ingénieur brevet au cabinet de PI Novagraaf, pour parler de l'importance et des conséquences liées à l'identification des rôles.

En effet si le mot clé pour bien protéger ses travaux de recherche, c'est l'anticipation, une erreur de positionnement ou d'identification des parties prenantes peut avoir des conséquences importantes (perte de brevet, exploitation sans protection...)

Ce 5 novembre, Matthieu Boulard a donné toutes les clés et bonnes pratiques aux chercheurs présents pour bien protéger leurs travaux de recherche. Des exemples concrets et des conseils immédiatement applicables pour sécuriser la protection de leurs travaux et garantir une juste rémunération de leur exploitation.

Les sujets de nos prochaines conférences seront bientôt révélées sur notre site internet, n'hésitez pas à consulter notre agenda !



Les 25 ans de notre incubateur Busi

Les 11 et 12 décembre 2024, avait lieu la 2e édition des Assises de l'Innovation à la Maison de l'Innovation. Deux jours pour échanger, assister à des conférences et célébrer l'innovation, la recherche et l'entrepreneuriat.

Dans le cadre de ces Assises, Clermont Auvergne Innovation en a profité pour célébrer **les 25 ans de son incubateur Busi** qui, désormais intégré au sein de Clermont Auvergne Innovation, accompagne la création d'entreprises innovantes sur le territoire.



Cet anniversaire a été l'occasion de célébrer ensemble l'accompagnement à l'entrepreneuriat, à travers le retour d'expériences de très belles entreprises telles que **Cell&Co**, **NeoBioSys**, **Uniswarm** ou encore **Astéroïde**, et avec le témoignage de **l'Université Clermont Auvergne** et de **Clermont Auvergne Pépité**, partenaires historiques de l'incubateur.

Ce sont plus de 120 personnes qui se sont rassemblées pour fêter dignement avec nous ces 25 ans, et en espérer encore autant à venir pour l'entrepreneuriat.

[Retrouvez ici les témoignages des
alumnis de l'incubateur](#)



Découvrez Oshma Chakoory, ingénieur de maturation et entrepreneure chez nous



En tant que filiale d'innovation de l'Université Clermont Auvergne, il nous tient à cœur de mettre en avant les talents cachés des laboratoires et leurs projets, que nous accompagnons.

De jeunes chercheurs ambitieux amenés à devenir les leaders technologiques de demain. Ce sont eux qui façonnent ces startups hautement technologiques qui innovent pour changer notre société, nos modes de vie, de consommation, d'alimentation et ainsi transformer notre quotidien, nos industries et notre impact environnemental.

Saviez-vous qu'il existe au sein de l'Université Clermont Auvergne, des recherches pour prédire précocement les **pathologies liées à la périnatalité** ?

Ce projet est porté par **Oshma Chakoory**, une chercheuse en bio-informatique, ingénieure de maturation chez CAI pour un de nos projets et entrepreneure. **Lauréate de la dernière édition du Bootcamp Expl'AURA ainsi que du concours national Starthèse**, nous l'avons interviewé pour vous en apprendre plus sur son projet et ses recherches.

Vous pouvez retrouver son interview pour en savoir plus sur ses travaux [sur notre site internet](#) !

Clermont Auvergne Innovation au cœur de deux Pôles d'Innovation Ouverte



Le projet SantéAdom est un **tiers-lieu d'expérimentation en santé numérique**, porté par un consortium rassemblant des experts du **CHU, du groupe VyV et de Clermont Auvergne Innovation**. Son objectif est de repenser l'organisation des soins en plaçant le domicile au centre du parcours de santé, en s'appuyant sur des solutions numériques innovantes comme les objets connectés et la télésurveillance. Deux enjeux majeurs : l'amélioration de la prise en charge des **maladies chroniques** et l'impact de la **mobilité humaine** sur la santé.

Lauréat de l'appel à projets lancé en 2024 et dont l'inauguration a eu lieu en mars 2025, SantéAdom se positionne comme un véritable **accélérateur d'innovations en facilitant l'expérimentation et la mise sur le marché de solutions numériques en santé**. Un guichet unique pour accompagner les startups et les professionnels de santé dans la co-création et l'évaluation de leurs projets.

[Plus d'informations](#)



Le projet Fruits de Dôme, porté par **Mond'Arverne Communauté**, a été lauréat de l'appel à manifestation d'intérêt « Démonstrateur Territorial des Transitions Agricoles et Alimentaires ». Soutenu par une trentaine de partenaires dont CAI, il vise à **relancer la filière arboricole** dans le Puy-de-Dôme tout en contribuant à l'objectif de 50 % d'autonomie alimentaire d'ici 2050. Pour y parvenir, il mise sur une approche collective intégrant circuits courts, enjeux écologiques et énergétiques.

Trois axes majeurs : une **stratégie foncière** pour faciliter l'installation des exploitants, **l'innovation technologique et agronomique** pour adapter les vergers au changement climatique (agroforesterie, biocontrôle, irrigation innovante), et de nouveaux **modèles économiques** basés sur la diversification des cultures et la valorisation des crédits carbone. Financé dans le cadre du plan France 2030, Fruits de Dôme ambitionne d'être un modèle national en matière de transition agricole et alimentaire.

[Plus d'informations](#)

Une 5e promotion d'incubation à la Brasserie du Digital

En 2024, le programme Start & Grow de la Brasserie du Digital a lancé sa [5e promotion d'incubation](#).

Quatre nouveaux porteurs de projets innovants se sont engagés pour huit mois d'accompagnement avec User First et Clermont Auvergne Innovation en novembre dernier.

Financement, sujets juridiques, accès marché...

Après le franc succès des quatre précédentes promotions, Clermont Auvergne Innovation continue de mettre son réseau d'experts et ses compétences au service de l'accompagnement de ces entrepreneurs pour les aider dans la structuration de leur innovation.

Des journées thématiques s'enchaîneront dans les locaux de La Brasserie du Digital et hors-les-murs : sessions d'intelligence collective, suivis individuels, retours d'expériences, excursions. Tout un programme de temps-forts ayant fait ses preuves les quatre éditions précédentes, et en constante amélioration pour coller aux projets portés.



Notre présence sur les événements en 2024

En tant que co-organisateur ou participant



01 et 02 février



13 février



13 février



02 au 11 avril 2024



09 avril



29 et 30 avril et 13 mai



09 octobre



15 octobre



18 novembre



28 novembre



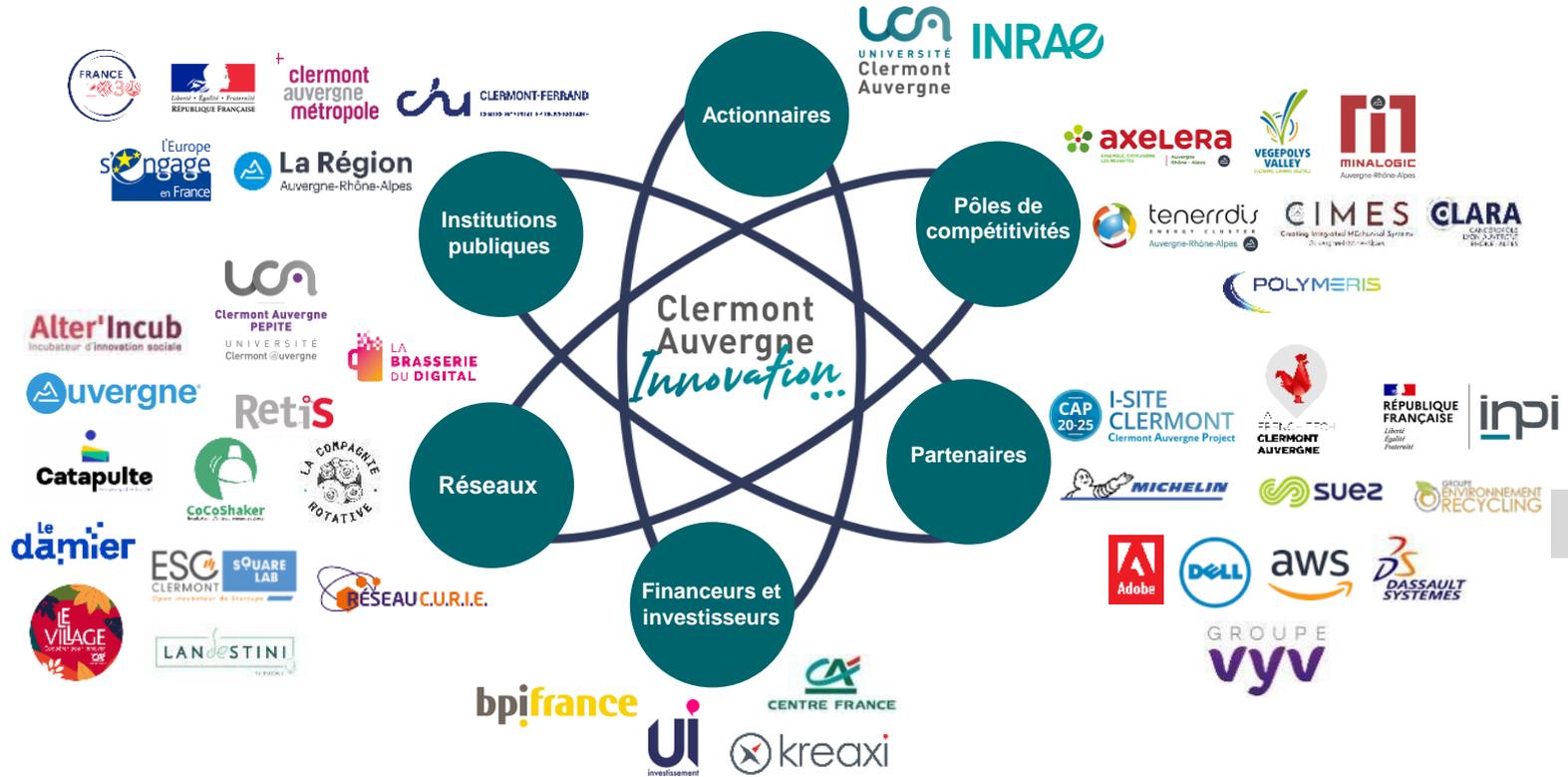
Forum : 10 décembre



11 et 12 décembre

Notre écosystème

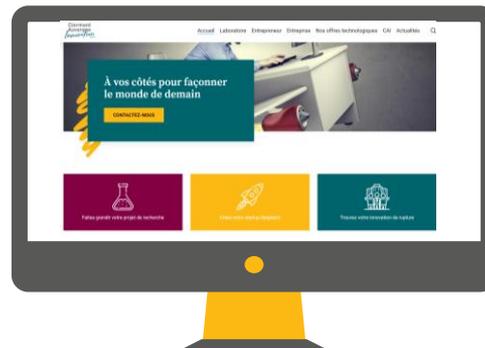
Nous sommes fiers d'appartenir à un écosystème de l'innovation riche en **structures institutionnelles**, **pôles de compétitivité**, **clusters**, **réseaux de chercheurs et doctorants**, et **structures d'accompagnement** au service du développement socio-économique.



On parle de nous

L'année 2024 voit la visibilité et la réputation en ligne de Clermont Auvergne Innovation toujours en hausse, témoignant de l'intérêt et du suivi d'une communauté toujours plus impliquée.

Notre site internet a été entièrement repensé sur 2024 quant à la présentation de nos offres, et nous espérons capitaliser en 2025 sur cette refonte et l'amélioration continue de nos services.



Notre principal réseau social : LinkedIn



+30%

d'abonnés sur la page
Entreprise par rapport à 2023
2100 abonnés aujourd'hui



5,3%

Taux d'engagement très bon sur
LinkedIn sur l'année 2023
(Taux d'engagement moyen : 2,6%)

44 684

Impressions (vues) de nos posts
LinkedIn sur l'année 2023 en
organique (non payant)



Le service UCA PARTNER offre aux entreprises un accès privilégié à une quarantaine de plateaux techniques universitaires du site clermontois pour résoudre leurs problématiques. Un plateau technique met à disposition un **service, une expertise et/ou un parc d'équipements dans une thématique donnée.**

Ces plateaux sont répartis en **7 pôles de compétences.**

- Technologies, Biologie, Santé
- Microscopie - Imagerie
- Analyses Physico-chimiques
- Matériaux de structure – Traitement de surface
- Véhicules intelligents – Onde & communication
- Technologies pour l'environnement & Géomatique
- Sciences humaines & sociales

En charge de l'accompagnement de ses plateaux et de leur **promotion**, Clermont Auvergne Innovation a créé **7 catalogues de prestations disponibles** qui sont consultables sur notre site internet.

Leur promotion se poursuivra en 2025 avec des événements de présentations de ces plateaux et des possibles prestations qu'ils offrent aux entreprises du territoire.



7 catalogues à découvrir sur notre site internet

Les enjeux de 2025



Fonds de maturation

Depuis fin 2023, le ministère et le SGPI travaille sur la transition entre le financement France 2030 des SATT et SATE et le futur financement récurrent sur le programme 172 de l'Etat. Cette transition plus complexe qu'il n'y paraît, dans un contexte budgétaire contraint est un enjeu majeur de l'année 2025. Dans une optique où le modèle SATT est largement challengé par l'Etat, la transition opérée avec succès par CAI d'une SATT largement dépendante des financements PIA1 vers une SATE dont seul le fonds de maturation dépend du PIA3 est regardée comme un exemple par l'Etat.



Le PUI

2025 va être une année test pour le PUI CAP'ITERR. Dans la perspective de l'évaluation mi-parcours du PUI début 2026, ses résultats seront regardés à la loupe par le comité de suivi et le jury. Etant largement dépendant des résultats de CAI, les premières estimations sont bonnes sur un certain nombre d'indicateurs, plus moyennes sur d'autres. Un focus s'impose sur ceux-ci. Par ailleurs, la mise en place de la méthodologie « Impact », marqueur de notre PUI 2 est l'un des chantiers majeurs de cette année pour CAI.



Le modèle économique

A mi-parcours du plan stratégique 2023-2027, l'évaluation des modèles économiques va s'accélérer. Elle sera au cœur également des discussions sur l'entrée des nouveaux actionnaires et sur les conventions avec ces actionnaires et les nouveaux partenaires de CAI. De plus, l'entrée de ces actionnaires est un enjeu important à la fois pour CAI et pour le PUI dans le contexte national actuel.



Des questions ? Contactez-nous !

Maison de l'Innovation
Campus Universitaire des Cézeaux
8 avenue Blaise Pascal
63178 AUBIERE

www.clermontauvergneinnovation.com

